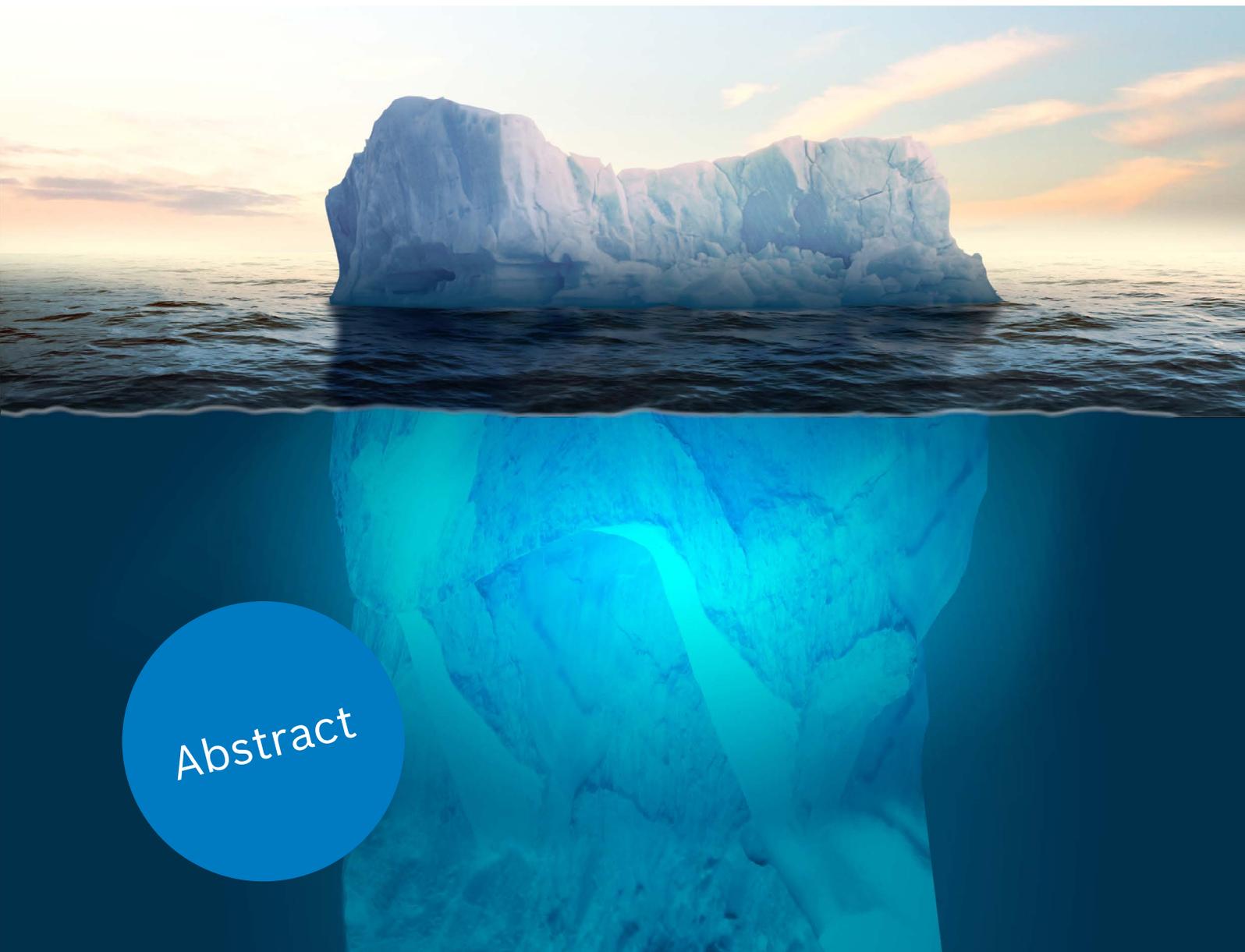


Das Eisbergmodell für die digitale Transformation der Fertigung

Versteckte Erfolgsfaktoren und ihre Implementierung

Ein Whitepaper von Bosch Industry Consulting



Abstract

Abstract

Die digitale Transformation der Fertigung ist eine anspruchsvolle Aufgabe. Über Unternehmen und Branchen hinweg scheitern viele Digitalisierungsprogramme – und das aus ganz universellen Gründen. Einige Herausforderungen liegen auf der Hand, zum Beispiel die Vernetzung von älterer Hard- und Software oder die Umwandlung von Daten in verwertbare Informationen. Andere hingegen sind auf den ersten Blick schwer zu erkennen und noch schwieriger zu bewältigen. Bosch hat sich schon sehr früh auf den Weg in die „Fabrik der Zukunft“ gemacht und kann aus Erfahrung berichten: Wir sind auf zahlreiche, teils unerwartete Hürden gestoßen, haben dabei jedoch viel gelernt und eine Reihe an Erfolgsfaktoren definiert, die wir nun gerne teilen.

Dieses Whitepaper analysiert die häufigsten Hindernisse, mit denen sich Unternehmen bei der Transformation konfrontiert sehen. Es beschreibt den Ansatz, den Bosch Industry Consulting für eine erfolgreiche digitale Transformation entwickelt hat – das Eisbergmodell. Wie der Name schon sagt, berücksichtigt dieses Modell beide Ebenen, die für eine intelligente Fabrik erforderlich sind: das Zielbild und die verschiedenen Reifegrade über der Oberfläche, sowie die fünf wichtigsten Erfolgsfaktoren der digitalen Transformation, die sich im vom Wasser verborgenen Bereich des Eisbergs befinden. Darauf folgt eine Skizze für ein Transformationsprogramm, das Sie zu Ihrer eigenen digitalen Reise inspirieren soll.



Inhalt

1. Einführung	4
2. Fünf häufige Hindernisse für die digitale Transformation der Fertigung	5
3. Das Eisbergmodell für die digitale Transformation	8
3.1 Digitalisierungspotenziale über der Oberfläche: das Werteversprechen der intelligenten Fabrik	9
3.2 Erfolgsfaktoren unter der Oberfläche	10
4. Wie die digitale Transformation gelingen kann: auf in die Praxis!	15
5. Nächste Schritte: Beginnen Sie mit Ihrer digitalen Transformation!	17

Besuchen Sie unsere Website, um mehr zu erfahren.

Umfassende Unterstützung für eine vernetzte Produktion

Wir unterstützen unsere Kunden dabei, Prozesse schlanker und die Produktion effizienter zu gestalten. Wir machen nicht nur Vorschläge, sondern entwickeln konkrete Lösungen – und helfen bei der Umsetzung, indem wir den Erfahrungsschatz von Bosch als führender Anwender und führender Anbieter von Industrie 4.0 nutzen.

www.bosch-industry-consulting.com

Robert Bosch Manufacturing Solutions GmbH

Postfach 30 02 20
70442 Stuttgart
Deutschland
+49 (711) 811 10 900

www.bosch-connected-industry.com
© Robert Bosch Manufacturing Solutions GmbH
November 2023

Bosch und das Gerätekennezeichen sind eingetragene Marken der Robert Bosch GmbH, Deutschland.

Bei diesem Dokument handelt es sich um eine schematische Darstellung und nicht um eine Betriebsanleitung.